



Ple 13 de juny de 2016

## 5.8. APROVACIÓ DEL MODEL ECONÒMIC DE FORMACIÓ PERMANENT DE LA FPC

**Acord núm. 34/2016.** Vist l'acord núm. 84/2016 del Consell de Govern de 26 de maig de 2016 i l'informe favorable de la Comissió Econòmica del Consell Social, en virtut de l'article 89 i de la Llei 1/2003, de 19 de febrer, d'universitats de Catalunya, **s'aprova l'adequació del model econòmic de formació permanent de la Fundació Politècnica de Catalunya.**

## **ADEQUACIÓ DEL MODEL ECONÒMIC DE LA FORMACIÓ PERMANENT**

### **1.- INTRODUCCIÓ**

El model econòmic de la formació permanent de la UPC es va establir al 2012, a partir de la regulació aprovada pels Consell de Govern i Social (modificat posteriorment al 2013). El model es basa en la suficiència econòmica de forma que cada programa de formació permanent ha de suportar la totalitat dels costos que genera. Per desplegar el model, es van establir unes tarifes pels serveis docents (docència, direcció acadèmica i tutoria de projectes) i de gestió, d'acord amb una comptabilitat analítica de cada programa, uns principis de suficiència financera i una harmonització de les retribucions. També es van fixar uns criteris per distribuir, si escau, els resultats econòmics de l'activitat.

Els quatre cursos acadèmics d'aplicació del model han permès normalitzar la gestió econòmica dels programes de formació permanent gestionats per l'FPC i les relacions amb les diferents unitats acadèmiques, amb els professors i la resta de professionals que intervenen en els processos, encara que amb alguns desajustos i excepcions, en qualssevol cas justificats però no per això desitjables. Malgrat que en un futur proper serà necessari reformular el model en el seu conjunt (nou context amb una formació permanent més integrada amb les unitats estructurals de la UPC, però mantenint una orientació competitiva i de mercat), la conjuntura recomana continuar amb el model actual si bé amb algunes modificacions que permetin equilibrar aquelles variables directa o indirectament relacionades amb els desajustos detectats.

Tot i així, i abans del curs acadèmic 2017-18, l'FPC presentarà un nou model econòmic de relació amb la UPC, que suposi un retorn econòmic significatiu per la Universitat.

### **2.- CRITERIS PER A L'ADEQUACIÓ DEL MODEL**

Les propostes d'adequació del model es fonamenten en les consideracions següents:

- *Adequació de les tarifes acadèmiques a la dimensió del programa i/o a la realitat de les necessitats docents i de direcció i coordinació.*

Actualment, el model estableix una mateixa retribució per a les diferents activitats acadèmiques que es realitzen en els programes de màster (60 ECTS o més, durant un curs complet) i els de postgrau (entre 15 i 30 ECTS durant 6 o 8 mesos). Si bé la tarifa de docència pogués ser equivalent en ambdós casos, la direcció i la coordinació acadèmica exigeixen implicacions directives de complexitat i intensitat diferents. A més, la pràctica totalitat dels programes de màster i de postgrau incorporen un projecte final d'estudis, el seguiment del qual exigeix als tutors una dedicació que, en general, està infravalorada en el model econòmic vigent.

- *Possibilitat que l'FPC, com a ens gestor de l'activitat, pugui autoritzar la implementació d'un programa amb insuficiència financera.*

L'FPC podrà implementar determinats programes amb una insuficiència financera, especialment quan derivi d'una demanda conjunturalment baixa en un context històric positiu o com a suport a primeres edicions, garantint, en qualsevol cas, l'equilibri econòmic global dels programes de formació permanent.

- *Possibilitat l'ús d'una part del benefici assignat a millores del programa per complementar retribucions de direcció i coordinació acadèmica.*

Les activitats de millora d'un programa de formació afecten a moltes qüestions que poden precisar d'actuacions específiques dels directors i/o dels coordinadors acadèmics; sembla per tant convenient, poder destinar una part dels recursos de millora del programa a retribuir als diferents actors, especialment aquells que tenen una major implicació i responsabilitat executiva.

### 3.- PROPOSTA

Sempre i quan la situació econòmica de cada programa ho permeti s'aplicaran les següents tarifes acadèmiques:

- RETRIBUCIONS DE DIRECCIÓ I COORDINACIÓ

Programes de màster	6.000 € - 7.000 € (ara de 4.000-5.000 €)
Programes de postgrau	3.000 €- 4.000 € (ara de 4.000-5.000 €)
Cursos de Formació Contínua	1.500 €

Aquests valors es podran corregir a la baixa quan un mateix interlocutor dirigeixi i/o coordini diversos programes de màster i de postgrau, en funció de les afinitats i interseccions que concorrin en la gestió acadèmica de cadascun d'ells.

- RETRIBUCIONS DELS PROJECTES FI DE MÀSTER O DE POSTGRAU

Tutories	250 € (ara de 200 €)
----------	----------------------

- COMPLEMENTAR LA RETRIBUCIÓ DE DIRECCIÓ I COORDINACIÓ ACADÈMICA AMB EL RESULTAT ECONÒMIC DEL PROGRAMA

El model econòmic vigent de la formació permanent estableix que, quan un programa presenta resultat positiu, el 20% d'aquest resultat es posa a disposició de l'equip acadèmic responsable per accions de millora del programa i, a partir d'ara, es podrà destinar el 25% d'aquest percentatge per complementar la retribució de direcció i de coordinació acadèmica.

Amb aquesta proposta s'evitarà les excepcions al document CG 59/7 2013 de Modificacions de l'aplicació dels criteris econòmics per a l'aprovació dels programes de formació permanent (acord núm. 149/2013).

Annex

- *Document CG 59/7 2013: Modificacions de l'aplicació dels criteris econòmics per a l'aprovació dels programes de formació permanent (acord núm. 149/2013)*

Barcelona, 17 de maig de 2016

## ANNEX

**Model econòmic de la formació permanent de la UPC**, establert el 2012, aprovat pel Consell de Govern i pel Consell Social i modificat posteriorment el 2013.

# **Criteris econòmics per a l'aprovació dels programes de formació permanent en modalitat en obert de la Universitat Politècnica de Catalunya**

## **1. Introducció**

A l'Acord núm. 10/2012, del Consell Social, de data 16 de febrer de 2012, aprovat anteriorment per l'Acord núm. 28/02, del Consell de govern, de data 9 de febrer de 2012, varen aprovar-se els criteris econòmics per a l'aprovació dels programes de Formació Permanent de la Universitat Politècnica de Catalunya, per tal d'unificar i homogeneïtzar en un únic text diversos acords anteriors, a nivell econòmic, en l'àmbit de la formació permanent.

El desplegament i la implantació dels criteris ha aconseguit les premisses pel qual fou creat, és a dir, garantir la viabilitat econòmica dels programes autònomament, la fixació de la quantia dels costos associats als recursos i serveis que presta la Universitat i els criteris d'ús del resultat econòmic dels programes.

No obstant, la praxis derivada de l'aplicació dels criteris, en certs casos, ha propiciat la necessitat de concretar, aprofundir i interpretar determinats aspectes.

Així, el present Acord amplia i modifica conceptes i imports i en clarifica d'altres, a fi de garantir homogeneïtat i transparència, a la vegada, en la gestió dels programes de formació permanent de la Universitat.

## **2. Memòria econòmica**

El Consell de Govern, a proposta de la Comissió de Formació Permanent, aprova anualment l'oferta de programes per a l'any acadèmic següent. Per a aquesta aprovació és necessari elaborar i presentar per a la primera edició de cada programa una memòria per a la seva validació acadèmica, d'acord amb els criteris establerts en el Document CG 11/2 2009. Caldrà, també, per a cada programa elaborar una memòria econòmica que descriu l'origen i la previsió dels ingressos, i la previsió de despeses, tant directes com indirectes, que permeti valorar la seva viabilitat. Aquesta memòria econòmica ha de contenir la següent informació:

- Nombre de places mínimes i màximes del programa
- Preu del crèdit ECTS i nombre d'hores de docència a impartir
- Previsió d'ingressos per matrícula i/o altres fonts de finançament externes
- Previsió de beques i/o ajuts a la matrícula
- Previsió de despeses directes de

professorat (direcció i coordinació acadèmiques, docència, tutoria, i altres tasques docents)

suport tècnic a la coordinació i a la docència

espais docents (aules, laboratoris)

material docent i altres despeses associades a les activitats acadèmiques del programa

promoció i venda

- Assumpció de despeses indirectes (direcció de la FPC, gestió administrativa, sistemes d'informació, gestió de recursos, ...)

Aquesta memòria econòmica ha de preveure un resultat positiu o equilibrat.

### **3. Criteris de fixació de preus i de costos**

#### **3.1. Preus dels programes**

L'article 89.i de la Llei 1/2003, de 19 de febrer, d'Universitats de Catalunya determina que correspon al Consell Social de la Universitat fixar els preus per la prestació dels ensenyaments propis i, per tant, els dels programes de formació permanent de postgrau que condueixen a l'obtenció d'un títol propi de la Universitat.

Així, en funció de la tipologia del programa i d'altres factors com el grau d'experimentalitat o el tipus i qualitat dels serveis que s'ofereixen, entre altres, els seus costos poden oscil·lar de forma considerable. A partir de l'anàlisi del mercat actual de la formació permanent, dels costos reals resultants en els darrers anys, es considera adequat proposar al Consell Social que fixi un preu de matrícula mínim per al curs 2013-14 de 100 € per crèdit ECTS, a fi de garantir un nivell de qualitat suficient i, alhora, la viabilitat econòmica de cada programa. Aquest preu s'actualitzarà anualment.

S'establirà una política de preus i modalitats de pagament dels programes que serà aprovada per el Consell Social.

#### **3.2. Costos dels recursos i dels serveis de la UPC**

Es proposa fixar la imputació de costos dels recursos i dels serveis que la Universitat, a través de les seves unitats, posa a disposició de la realització dels programes de formació permanent a partir dels següents valors de referència:

a) Espais de la Universitat per a l'activitat docent (aules, laboratoris, o altres instal·lacions). Els preus associats a aquests recursos estan fixats anualment en el pressupost de la UPC.

b) Tasques acadèmiques del PDI de la UPC:

-Direcció i Coordinació acadèmiques de màster o postgrau: valor de referència de 5.000 € en total. En cas que una sola persona assumeixi ambdues tasques, el valor de referència serà de 4.000 €

-Docència: entre 80 i 120 €/hora

-Tutoria de projecte final de màster o postgrau: valor de referència de 200 €/alumne

Aquests valors seran també de referència al retribuir tasques acadèmiques a professorat no UPC.

c) Altres tasques i serveis específics de suport, com els sistemes d'informació o altres recursos docents o administratius. Els seus preus es fixen anualment en el pressupost de la UPC.

#### **4. Procediment d'aprovació**

L'FPC, com a entitat gestora dels programes de formació permanent de la UPC, elabora i aprova automàticament el pressupost de cada programa que compleixi els criteris i requisits anteriors, i n'informa a la Comissió de Formació Permanent dels seus resultats. En cas que un programa es desviï del que es determina en aquest document, el Consell Social podrà aprovar de forma singularitzada la memòria econòmica corresponent.

#### **5. Criteris per a la utilització del resultat econòmic dels programes**

Quan l'edició d'un programa presenti un resultat econòmic positiu, el 0.7% d'aquest s'aplicarà a projectes de cooperació per al desenvolupament i la resta de la següent forma:

- 20 % a disposició de l'equip acadèmic responsable del programa per a activitats o accions relacionades directament amb la millora del programa
- 20 % per a la millora de la oferta docent de la unitat acadèmica responsable del programa.
- 40 % per a la millora de l'oferta de programes de formació permanent de la UPC.
- 20 % per a invertir en programes o accions de millora de la docència de la Universitat.

Els criteris econòmics descrits en aquest document s'aplicaran a les edicions dels programes de formació permanent que s'imparteixin a partir de l'1 de setembre de 2013.

#### **Disposició final**

El present document substitueix expressament els següents acords:

- Acord núm. 65 /1999 de Junta de Govern, de data 11 de març, pel qual s'aprova la normativa acadèmica i administrativa de les activitats de formació permanent.
- Acord núm. 47/4 del Consell de Govern, d'abril de 2004, Criteris generals per a l'oferta i l'organització de la formació superior permanent a la UPC.
- Acord núm. 40/2005 del Consell de Govern, de data 15 de març, pel qual s'aprova l'oferta i organització de la formació permanent de la UPC des de les unitats bàsiques.
- Acord núm. 10/2012 del Consell Social, de data 16 de febrer de 2012, aprovat anteriorment mitjançant l'Acord núm. 28/02, del Consell de govern, de data 9 de febrer de 2012, de criteris econòmics per a l'aprovació dels programes de formació permanent de la Universitat Politècnica de Catalunya.

10 de juliol de 2013